



PROGRAMA DE DESARROLLO EN LIDERAZGO Y GESTIÓN PARA LA ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA



1. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

La Nefrología se enfrenta a un escenario de transformación marcado por el crecimiento de la Enfermedad Renal Crónica (ERC), la innovación terapéutica, la complejidad en la gestión de recursos y la necesidad de unidades cada vez más interdisciplinares.

En este contexto, se hace imprescindible **formar a referentes en Nefrología capaces de liderar el cambio, coordinar equipos multidisciplinares y aplicar enfoques innovadores en la organización asistencial, docente e investigadora.**

Este programa, impulsado por la **Sociedad Española de Nefrología (S.E.N.)** y **AstraZeneca**, con la colaboración de expertos en capabilities del **Institute for Transformational Leadership (IfTL)**, ofrece una formación integral que combina:

- **Habilidades clave para el manejo de pacientes con ERC y la mejora asistencial en Nefrología:** liderazgo, gestión del cambio, comunicación, autoliderazgo.
- **Contenidos nefrocéntricos:** gestión de diálisis y trasplante, recursos humanos en Nefrología, investigación traslacional, docencia y gestión hospitalaria.



El objetivo es que los participantes adquieran las competencias necesarias para **convertirse en líderes en sus unidades y referentes en ERC a nivel nacional**, impulsando a la vez **mejoras tangibles en la calidad asistencial, la coordinación multidisciplinar y la experiencia de los pacientes con ERC.**

2. PERFIL DE PARTICIPANTES

Socios de la **S.E.N.**

Nefrólogos

con experiencia clínica y motivación para asumir roles de liderazgo

Máximo **una plaza por centro**

Plazas limitadas a **40 participantes**

Priorización de candidatos en el rango de edad **40-50 años**

para garantizar experiencia clínica y proyección de liderazgo.



3. CALENDARIZACIÓN Y BLOQUES DE CONTENIDO

Octubre
2025

28

16:30-19:00



SESIÓN PRESENCIAL
Madrid (Oficinas AstraZeneca)

HABILIDADES CLAVE PARA
EL MANEJO DE PACIENTES CON ERC

1. Liderar para transformar
2. Autoliderazgo

Descripción: Aplicar liderazgo transformacional y autoconocimiento para impulsar cambios en la atención a los pacientes con ERC y en la organización de la unidad de Nefrología.

Docentes: Isabel Escolar y Patricia Carballido (IfTL)

Noviembre
2025

26

16:30-18:00



ONLINE

CONTENIDOS NEFROCÉNTRICOS

1. Investigación y desarrollo de unidades especializadas

Descripción: Impulso a la investigación traslacional y aplicada en ERC; gestión de unidades monográficas y CSUR.

Docente: Dra. Marian Goicoechea (HGU Gregorio Marañón).

2. Formación, docencia y relaciones interdisciplinares

Descripción: El rol del nefrólogo como docente en pregrado, posgrado y residencia; construcción de puentes con otras especialidades.

Docente: Dr. Marco Montomoli (HCU Valencia).

Noviembre
2025

12

16:30-18:00



ONLINE

CONTENIDOS NEFROCÉNTRICOS

Bloque: Contenidos nefrocéntricos

1. Gestión y optimización de la diálisis y el trasplante renal

Descripción: Optimización del acceso y la eficiencia en diálisis y trasplante, desde la Unidad ERCA hasta el seguimiento postrasplante.

Docente: Dr. Manuel Macía (HUNSC).

Bloque: Habilidades clave para la mejora asistencial en Nefrología

2. Gestión del cambio

Descripción: Inteligencia emocional y capacidad de escucha como herramientas para gestionar pacientes y equipos nefrológicos, facilitando la implementación de innovaciones en la ERC.

Docente: Lluís Rosés (IfTL).



3. CALENDARIZACIÓN Y BLOQUES DE CONTENIDO

10

Diciembre
2025

16:30-18:00



ONLINE

CONTENIDOS NEFROCÉNTRICOS

Bloque: Contenidos nefrocéntricos

1. Gestión de recursos humanos y contratación en Nefrología

Descripción: Adecuación de la plantilla del Servicio de Nefrología, reparto de tareas según diferentes modelos asistenciales, y análisis de los distintos métodos de contratación (asistencial, no asistencial y mixto) como herramienta clave para garantizar la sostenibilidad y calidad asistencial en ERC.

Docente: Dr. José Portolés (HU Puerta de Hierro).

2. Gestión hospitalaria y relación con la dirección

Descripción: Liderazgo de los equipos de Nefrología y coordinación entre secciones en función del tipo de centro (periférico, comarcal o terciario). Estrategias para la interacción con la dirección hospitalaria y los niveles superiores de gestión, incluyendo el papel de los contratos-programa.

Docente: Dr. Eduardo Parra (HU Miguel Servet).

22

Enero
2026

15:30-18:00



SESIÓN PRESENCIAL
Madrid (Oficinas AstraZeneca)

HABILIDADES CLAVE PARA EL LIDERAZGO DE EQUIPOS EN NEFROLOGÍA

1. Propósito y cohesión de equipos

2. Comunicación y feedback

Descripción: Construcción de equipos cohesionados y de alto rendimiento en los Servicios de Nefrología, con herramientas de comunicación aplicadas a la atención integral de pacientes con ERC.

Docente: Patricia Carballado (IfTL).

3. CALENDARIZACIÓN Y BLOQUES DE CONTENIDO

  Metodología mixta (presencial y online) para facilitar la participación nacional.

 Sesiones interactivas con ponentes expertos en Nefrología y liderazgo.

 Networking estructurado para potenciar la comunidad de futuros líderes en ERC.



4. IMPACTO ESPERADO

- Crear una red de líderes en Nefrología capaces de impulsar innovación en ERC.
- Mejorar la capacidad de gestión y liderazgo en las Unidades de Nefrología.
- Contribuir al fortalecimiento de la especialidad en el sistema sanitario español.
- Repercutir de manera directa en la mejora de la atención integral, los resultados en salud y la calidad de vida de los pacientes con ERC.

Sociedad Española de Nefrología (S.E.N.)

La Sociedad Española de Nefrología (S.E.N.) es la entidad científica que agrupa a los especialistas en Nefrología en España, con el objetivo de **promover la excelencia asistencial, docente e investigadora** en el ámbito de las enfermedades renales.



Entre sus fines destacan:

- Impulsar la **formación continuada** de los nefrólogos y de los profesionales implicados en la atención a la enfermedad renal.
- Fomentar la **investigación clínica y traslacional** para avanzar en el conocimiento y el tratamiento de la ERC.
- Promover la **calidad asistencial** y la equidad en el acceso a los tratamientos en todo el territorio nacional.
- Servir como **foro de encuentro y colaboración** entre especialistas, instituciones y sociedades científicas afines.

La participación de la S.E.N. en este programa garantiza su alineación con las **necesidades reales de la Nefrología en España** y con el compromiso de mejorar la atención a los pacientes con Enfermedad Renal Crónica.



iFTL:

En el Institute for Transformational Leadership (IfTL) impulsamos la transformación y el liderazgo, a través de la consultoría, formación y acompañamiento de personas, equipos y organizaciones, accionando procesos clave a través de la innovación, la tecnología y el conocimiento.



En IfTL utilizamos un **modelo propio de transformación de las organizaciones** basado en el compromiso individual, tanto de la alta dirección como de los miembros de la organización.

El Model IfTL **fomenta el trabajo en equipos diversos y transversales** con un propósito común y hace que las organizaciones consigan alcanzar sus retos.

El equipo IfTL



Alex Crasas
Operaciones y Agile
Founding Partner



Isabel Escobar
Individuos y Equipos
Consultora Senior



José García
Marketing y Equipos
Consultor Senior



Ulis Rosés
Equipos e Innovación
Founding Partner



Lucrecia Roca
Calidad y Procesos
Consultora Senior



Marisol Basabe
Estrategia y Liderazgo
Consultora Senior



Marisol Espinar
Individuos y Equipos
Consultora Senior



Patricia Carballedo
Individuos y Equipos
Consultora Senior



Rubén Ugo
Estrategia y Alta Dirección
Founding Partner

